

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Вологодская государственная молочнохозяйственная академия имени Н.В. Верещагина»  
Экономический факультет  
Кафедра экономики и управления в АПК

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**  
**АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

**Направление подготовки (специальность) 38.03.02 Менеджмент**

**Направленность (профиль) Производственный менеджмент**

**Квалификация выпускника бакалавр**

Вологда – Молочное  
2025 г.

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль Производственный менеджмент

Разработчик, к.э.н., доцент Родионова Т.Г.

Программа одобрена на заседании кафедры экономики и управления в АПК от «20» февраля 2025 года, протокол №6.

Зав. кафедрой, к.э.н., доцент Шилова И.Н.

Рабочая программа дисциплины согласована и утверждена на заседании методической комиссии экономического факультета «20» февраля 2025 года, протокол №6.

Председатель методической комиссии, к.ф.н., доцент Дьякова Н.С.

## 1 Цель и задачи изучения дисциплины

**Цель изучения дисциплины** дать знания студентам об основных методологических подходах к антикризисному управлению, методах диагностики финансового состояния предприятия и финансового оздоровления предприятий-банкротов в условиях переходной экономики.

### **Задачи дисциплины:**

- систематизация и изложение современных знаний в области антикризисного управления;
- усвоение основных понятий и сущности антикризисного управления и методов антикризисного регулирования;
- изложение организационно-правовых аспектов несостоятельности (банкротства) предприятий;
- освещение международного опыта антикризисного управления, банкротства и санации предприятий.

## 2 Место дисциплины в структуре ООП

Индекс дисциплины Б1.В.13.

### **Область профессиональной деятельности выпускников:**

07 Административно-управленческая и офисная деятельность (в сфере информационно-аналитического обеспечения и оперативного управления персоналом организаций любой организационно-правовой формы и в любых видах экономической деятельности).

### **Виды профессиональной деятельности выпускников:**

- информационно-аналитическая;
- организационно-управленческая;
- финансовая;
- предпринимательская.

Объекты профессиональной деятельности выпускников: процессы управления организациями различных организационно-правовых форм; процессы государственного и муниципального управления.

Дисциплина «Антикризисное управление» является дисциплиной Блока 1, части, формируемой участниками образовательных отношений дисциплин федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Производственный менеджмент» (бакалавриат) (Б1.В.13.).

К числу входных знаний, навыков и компетенций студента, приступающего к изучению курса «Антикризисное управление», должно относиться следующее:

- наличие базовых знаний и практических навыков осуществления математических вычислений;
- наличие базовых теоретических знаний в сфере менеджмента, маркетинга и экономики;
- умение использовать, обобщать и анализировать информацию, ставить цели и находить пути их достижения в условиях формирования и развития информационного общества;
- наличие навыка работы с количественной информацией;

Освоение учебной дисциплины «Антикризисное управление» базируется на знаниях и умениях, полученных студентами при изучении таких дисциплин как «История», «Философия», «Экономическая теория», «Менеджмент»

Знания, умения и навыки, формируемые данной учебной дисциплиной, необходимы для изучения последующих дисциплин «Экономика отраслей АПК»

### 3 Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО по данному направлению подготовки:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
ПК-7 Способен оценивать риски в рамках реализации операционной деятельности подразделений административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки	ИД-1ПК-7 Знать методы оценки рисков в рамках реализации операционной деятельности подразделений административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки
	ИД-2ПК-7 Уметь оценивать риски в рамках реализации операционной деятельности подразделений административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки
	ИД-3ПК-7 Владеть методами оценки рисков в рамках реализации операционной деятельности подразделений административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки

### 4 Структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц.

#### 4.1 Структура учебной дисциплины

Вид учебной работы	Всего часов Очная форма обучения	Всего часов Очно-заочная форма обучения
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	<b>68</b>	<b>20</b>
В том числе:		
Лекции (Л)	34	10
Практические занятия (ПЗ)	34	10
Лабораторные работы (ЛР)		
<b>Самостоятельная работа</b>	<b>104</b>	<b>133</b>
Вид промежуточной аттестации	экзамен	Экзамен
<b>Контроль</b>	<b>8</b>	<b>27</b>
<b>Общая трудоемкость дисциплины, часы</b>	<b>180</b>	<b>180</b>
<b>Зачетные единицы</b>	<b>5</b>	<b>5</b>

#### 4.2 Содержание разделов учебной дисциплины

*1 раздел: Сущность антикризисного управления.*

##### **Тема 1. Кризисы в социально-экономическом развитии**

Понятие кризиса экономической системы. Сущность кризисных явлений и факторы, приводящие к их возникновению. Экономические теории цикличности общественного воспроизводства. Циклические кризисы. Признаки кризиса. Типология кризисов. Функции кризиса.

##### **Тема 2. Механизм государственного антикризисного управления**

Создание правового пространства, государственное регулирование предпринимательской деятельности. Формирование экономических стратегий антикризисного управления. Финансовые аспекты антикризисного регулирования, бюджетная политика.

Государственное управление процессов санации и системой финансового оздоровления. Финансовые потоки в условиях антикризисного управления.

##### **Тема 3. Кризисы в деятельности предприятий и организаций и их причины**

Внешние и внутренние факторы рискованного развития предприятий и организаций.

Процедуры, применяемы к неплатежеспособным предприятиям и их классификация. Реорганизационные и ликвидационные процедуры. Внесудебные и судебные процедуры.

#### **Тема 4. Финансовая диагностика хозяйствующей организацией**

Этапы диагностики кризиса. Методы диагностики кризиса. Информация в диагностике кризиса. Параметры диагностирования кризисов, основные объекты наблюдения кризисного поля и показатели для измерения.

Модель Дюпона как инструмент финансовой диагностики.

#### **II раздел: Антикризисные мероприятия в управлении предприятием**

#### **Тема 5. Фундаментальная диагностика банкротства**

Основные этапы фундаментальной диагностики банкротства. SWOT-модель как инструмент фундаментальной диагностики банкротства.

Западные методики прогнозирования банкротства предприятия. Методика расчета индекса кредитоспособности Э. Альтмана. Модель У. Бивера. Российские модели прогнозирования банкротства предприятия.

#### **Тема 6. Разработка антикризисной стратегии**

Разработка антикризисной стратегии по выводу неплатежеспособного предприятия из состояния кризиса. Разработка основных положений программы. Реструктуризация предприятия как путь сохранения и развития его производственного потенциала.

Оперативная и стратегическая реструктуризация предприятия.

#### **Тема 7. Инвестиционная политика в антикризисном управлении**

Значение инвестиционной политики в антикризисном управлении. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов.

Инвестиционный анализ в условиях антикризисного управления. Методы оценки инвестиций при дефиците финансовых ресурсов. Оценка инвестиционной привлекательности предприятия. Методы оценки инвестиционных проектов.

#### **Тема 8. Инновации в антикризисном управлении**

Значение инновационного процесса в антикризисном управлении. Инновационный потенциал предприятия. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития.

#### **Тема 9. Риски в антикризисном управлении**

Классификация управленческих рисков и способы нейтрализации и компенсации риск-решений. Тактические и стратегические подходы в управлении рисками.

Источники возникновения инвестиционных рисков. Диверсификация инвестиционного портфеля. Методы оценки регионального инвестиционного риска.

#### **Тема 10. Маркетинг в антикризисном управлении**

Цели и функции маркетинга в антикризисном управлении. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении и их классификация. Маркетинговая стратегия и тактика в период финансового оздоровления: планирование ассортимента и сбыта продукции, ценовая политика предприятия.

Комплекс маркетинга в бизнес-плане финансового оздоровления предприятия.

#### **Тема 11. Человеческий фактор антикризисного управления**

Механизмы конфликтологии в антикризисном управлении. Причины конфликтов и их роль в антикризисном управлении. Процессуальные характеристики конфликта. Антикризисное управление конфликтами.

Антикризисное управление персоналом организации: система антикризисного управления персоналом.

Понятие института несостоятельности. Этапы развития института несостоятельности (банкротства) в дореволюционной России. Анализ законодательства о банкротстве в период реформ.

Сравнительный анализ законов о несостоятельности (банкротстве) 1991 г., 1998 г. и 2002 г.

### III Процедура банкротства предприятий.

#### **Тема 13. Организационно-правовые аспекты банкротства предприятия**

Законодательство о банкротстве в современной России. Цели регулирования несостоятельности. Признаки и порядок установления банкротства предприятий.

Анализ основных положений Федерального закона от 26.10.2002 № 27-ФЗ "О несостоятельности (банкротстве)".

Фиктивное и преднамеренное банкротство. Анализ методических рекомендаций по проведению экспертизы о наличии (отсутствии) признаков фиктивного или преднамеренного банкротства (распоряжение ФСФО РФ от 8.10.1999г № 33-р) и Временных правил проверки арбитражным управляющим наличия признаков фиктивного и преднамеренного банкротства (Постановление Правительства РФ от 27.12.2004г. № 855).

#### **Тема 14. Практика деятельности арбитражных управляющих**

Арбитражный управляющий и его функции на разных стадиях рассмотрения дела о банкротстве в арбитражном суде. Порядок назначения арбитражных управляющих. Права, обязанности и ответственность арбитражных управляющих. Статус арбитражного управляющего. Работа арбитражных управляющих с кредиторами и должником.

Саморегулируемые организации арбитражных управляющих. Страхование ответственности арбитражных управляющих.

#### **Тема 15. Процедура наблюдения**

Экономико-правовая сущность наблюдения. Правовой статус временного управляющего. Цель и основные задачи наблюдения. Формирование реестра требований кредиторов. Анализ финансового состояния должника.

Сроки проведения процедуры наблюдения. Последствия введения наблюдения.

#### **Тема 16. Процедура финансового оздоровления**

Сущность процедуры финансового оздоровления. Основания и последствия введения финансового оздоровления. Цель, задачи и сроки процедуры финансового оздоровления. Административный управляющий: его права и обязанности. График погашения задолженности. Разработка и реализация плана финансового оздоровления. Основные этапы разработки и реализации плана финансового оздоровления.

#### **Тема 17. Внешнее управление**

Сущность процедуры внешнего управления. Порядок и последствия введения внешнего управления. Мораторий на удовлетворение требований кредиторов. Внешний управляющий: его права и обязанности. Особенности реализации процедуры внешнего управления. Меры по восстановлению платежеспособности должника: реперофилирование производства, закрытие нерентабельных производств, продажа части имущества должника, замещение активов должника, Продажа предприятия должника.

#### **Тема 18. Конкурсное производство**

Сущность процедуры конкурсного производства. Порядок и последствия введения конкурсного производства. Конкурсный управляющий, его полномочия. Особенности реализации процедуры конкурсного производства: инвентаризация и оценка имущества должника.

План проведения конкурсного производства. Конкурсная масса. Очередность удовлетворения требований кредиторов. Контроль за деятельностью конкурсного управляющего. Возможность перехода к внешнему управлению.

#### **Тема 19. Мировое соглашение**

Общие положения и юридическая основа мирового соглашения. Форма и содержание мирового соглашения. Условия и последствия утверждения мирового соглашения арбитражным судом.

Особенности заключения мирового соглашения в ходе процедур банкротства: наблюдения, финансового оздоровления, внешнего управления, конкурсного производства.

## Тема 20. Особенности несостоятельности (банкротства) отдельных категорий должников

Общие положения банкротства отдельных категорий должников - юридических лиц. Особенности банкротства градообразующих организаций (продажа предприятия градообразующей организации, продажа имущества градообразующей организации, признанной банкротом). Банкротство сельскохозяйственных организаций.

### 4.3 Разделы учебной дисциплины и вид занятий

№ п/п	Раздел дисциплины	Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	СРС	Контроль	Всего
1	I раздел: Сущность антикризисного управления.	10	10		35	2	57
2	II раздел: Антикризисные мероприятия в управлении предприятием	10	10		35	4	59
3	III раздел: Процедура банкротства предприятий.	14	14		34	2	64
Всего часов		34	34	-	104	8	188

### 5 Матрица формирования компетенций по дисциплине

№ п/п	Раздел дисциплины	Профессиональные компетенции	Общее количество компетенций
		ПК-7	
1	I раздел: Сущность антикризисного управления.	+	1
2	II раздел: Антикризисные мероприятия в управлении предприятием	+	1
3	III раздел: Процедура банкротства предприятий.	+	1

### 6 Образовательные технологии

Объем аудиторных занятий: всего 69 часов, в том числе лекции 34 часа, лабораторные занятия не предусмотрены, практические занятия 34 часа, интерактивные занятия от общего объема аудиторных занятий составляют 39 %.

Семестр	Вид занятия (Л, ПЗ, ЛР)	Используемые интерактивные образовательные технологии	Количество часов
7	ПЗ	Групповая работа на тему «Управление рисками предприятия»	5
7	ПЗ	Групповая работа на тему «Фундаментальная диагностика банкротства»	5
7	ПЗ	Групповая работа на тему «Разработка антикризисной стратегии»	5
Итого			15

## 7 Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов.

### 7.1 Виды самостоятельной работы, порядок их выполнения и контроля

№ п/п	Раздел дисциплины	Виды СРС	Порядок выполнения СРС	Метод контроля
1	I раздел: Сущность антикризисного управления.	Работа с литературой Подготовка к устному опросу/тестированию	Работа с лекционным материалом, основной и дополнительной литературой, Интернет-ресурсами	Устный опрос/ тестирование
2	II раздел: Антикризисные мероприятия в управлении предприятием	Работа с литературой Подготовка к устному опросу/тестированию	Работа с лекционным материалом, основной и дополнительной литературой, Интернет-ресурсами	Устный опрос/ тестирование
3	III раздел: Процедура банкротства предприятий.	Работа с литературой Подготовка к устному опросу/тестированию	Работа с лекционным материалом, основной и дополнительной литературой, Интернет-ресурсами	Устный опрос/ тестирование

### 7.2 Контрольные вопросы для самопроверки

№ п/п	Раздел дисциплины	Контрольные вопросы для самопроверки
1	Кризисы в социально-экономическом развитии	1. Признаки кризиса – распознавание и преодоление. 2. Роль кризисов в жизнедеятельности различных типов социально-экономических систем. 3. Зарубежный и отечественный опыт в антикризисном управлении. 4. Устойчивость экономических систем. 5. Экономические циклы, волны и фазы деловой активности. 6. Типология кризисов.
2	Механизм государственного антикризисного управления	1. Кризис государственного управления и его сущностные признаки. 2. Причины и последствия кризисов государственного управления. 3. Характеристика системного кризиса государственного управления. 4. Возможные пути преодоления кризисов государственного управления.
3	Кризисы в деятельности предприятий и организаций и их причины	1. Сущность и формы кризисного состояния промышленной организации. 2. Обеспечение устойчивости фирмы. 3. Адаптивное управление фирмой.
4	Финансовая диагностика хозяйствующей организацией	1. Виды анализа платежеспособности предприятия. 2. Анализ внешних и внутренних факторов кризисного развития организации (предприятия). 3. Критерии оценки несостоятельности предприятия. 4. Комплексный анализ и оценка технико-экономического и финансового состояния предприятия. 5. Диагностика финансового состояния предприятия: понятие, принципы, системы. 6. Анализ конкурентных преимуществ предприятия. 7. Анализ себестоимости продукции. 8. Анализ дебиторской и кредиторской задолженности.

5	Фундаментальная диагностика банкротства	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Организационный кризис и его характерные черты, признаки.</li> <li>2. Формы, методы оценки организационной структуры.</li> <li>3. Моделирование организационной структуры.</li> <li>4. Предприятие, как объект конверсионного менеджмента.</li> <li>5. Влияние элементов макросреды на деловую среду предприятия.</li> <li>6. Сущность и содержание деловой среды.</li> <li>7. Оптимизационный алгоритм взаимодействия организации с деловой средой.</li> </ol>
6	Разработка антикризисной стратегии	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Стратегия антикризисного управления.</li> <li>2. Антикризисные стратегии предприятия.</li> <li>3. Модели антикризисных стратегий.</li> <li>4. Методика разработки антикризисной стратегии фирмы.</li> <li>5. Управление ресурсами фирмы</li> <li>6. Ресурсные стратегии.</li> <li>7. Стратегия антикризисного управления.</li> <li>8. Антикризисные стратегии предприятия.</li> <li>9. Модели антикризисных стратегий.</li> <li>10. Методика разработки антикризисной стратегии фирмы.</li> <li>11. Управление ресурсами фирмы.</li> <li>12. Ресурсные стратегии.</li> </ol>
	Инвестиционная политика в антикризисном управлении	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Роль государства в повышении инвестиционного спроса.</li> <li>2. Инвестиционная политика.</li> </ol>
8	Инновации в антикризисном управлении	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления.</li> <li>2. Инновационный потенциал предприятия и его роль в антикризисном управлении.</li> </ol>
9	Риски в антикризисном управлении	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Рейтинги бизнес-процессов организации в условиях кризиса.</li> <li>2. Реформа как средство антикризисного управления.</li> </ol>
10	Маркетинг в антикризисном управлении	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Маркетинг: содержание, функции, объекты, средства, стратегия и тактика маркетинга.</li> <li>2. Оценка рыночных возможностей предприятия.</li> <li>3. Оценка конкурентных преимуществ товара.</li> <li>4. Организация маркетинга на предприятии.</li> </ol>
11	Человеческий фактор антикризисного управления	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Оценка персонала и его формирование.</li> <li>2. Мотивация персонала в условиях неопределенности.</li> </ol>
12	Управление рисками инновационных проектов.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Рейтинги бизнес-процессов организации в условиях кризиса.</li> <li>2. Реформа как средство антикризисного управления.</li> </ol>
13	Организационно-правовые аспекты банкротства предприятия	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Симптомы и стадии банкротства предприятия.</li> <li>2. Банкротство: цели, разновидности. Санация – цели и содержание.</li> </ol>
14	Практика деятельности арбитражных управляющих	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Порядок действий арбитражного управляющего</li> </ol>
15	Процедура наблюдения	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Наблюдение: цель, содержание, срок и порядок проведения.</li> </ol>
16	Процедура финансового оздоровления	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Финансовое оздоровление: цель, содержание, срок и порядок проведения.</li> </ol>
17	Внешнее управление	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Внешнее управление: цель, содержание, срок и порядок проведения.</li> </ol>
18	Конкурсное производство	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Конкурсное производство: цель, содержание, срок и порядок проведения.</li> </ol>
19	Мировое соглашение	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Мировое соглашение: цель, содержание, порядок заключения.</li> </ol>
20	Особенности несостоятельности (банкротства) отдельных категорий должников	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Реструктуризация организаций в процессе антикризисного управления: сущность, цель, эффективность, основные направления.</li> </ol>

### 7.3 Вопросы для промежуточной аттестации

#### Вопросы для экзамена

1. Признаки кризиса – распознавание и преодоление.
2. Роль кризисов в жизнедеятельности различных типов социально-экономических систем.
3. Зарубежный и отечественный опыт в антикризисном управлении.
4. Устойчивость экономических систем.
5. Экономические циклы, волны и фазы деловой активности.
6. Типология кризисов.
7. Функции государства в переходной экономике.
8. Кризис государственного управления и его существенные признаки.
9. Причины и последствия кризисов государственного управления.
10. Характеристика системного кризиса государственного управления.
11. Возможные пути преодоления кризисов государственного управления.
12. Пути и средства государственного регулирования кризисных ситуаций.
13. Муниципальное антикризисное управление.
14. Территориальное антикризисное администрирование.
15. Сущность и формы кризисного состояния промышленной организации.
16. Обеспечение устойчивости фирмы.
17. Адаптивное управление фирмой.
18. Виды анализа платежеспособности предприятия.
19. Анализ внешних и внутренних факторов кризисного развития организации (предприятия).
20. Критерии оценки несостоятельности предприятия.
21. Комплексный анализ и оценка технико-экономического и финансового состояния предприятия.
22. Диагностика финансового состояния предприятия: понятие, принципы, системы.
23. Анализ конкурентных преимуществ предприятия.
24. Анализ себестоимости продукции.
25. Анализ дебиторской и кредиторской задолженности.
26. Обновление производственного аппарата кризисной фирмы.
27. Сопротивление инновациям и способы преодоления сопротивления.
28. Организационный кризис и его характерные черты, признаки.
29. Формы, методы оценки организационной структуры.
30. Моделирование организационной структуры.
31. Предприятие, как объект конверсионного менеджмента.
32. Влияние элементов макросреды на деловую среду предприятия.
33. Сущность и содержание деловой среды.
34. Оптимизационный алгоритм взаимодействия организации с деловой средой.
35. Маркетинг: содержание, функции, объекты, средства, стратегия и тактика маркетинга.
36. Оценка рыночных возможностей предприятия.
37. Оценка конкурентных преимуществ товара.
38. Организация маркетинга на предприятии.
39. Стратегия управления конкурентоспособностью фирмы.
40. Управление качеством.
41. Кадровая стратегия кризисной фирмы.
42. Оценка персонала и его формирование.
43. Мотивация персонала в условиях неопределенности.
44. Конфликты в развитии фирмы. Причины конфликтов и их роль в антикризисном управлении.

45. Управление конфликтами.
46. Управленческий труд в условиях кризиса. Оптимизация управленческого аппарата.
47. Модель менеджера антикризисного управления.
48. Критерии эффективности антикризисного управления.
49. Стратегия антикризисного управления.
50. Антикризисные стратегии предприятия.

## **8 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **8.1 Основная литература**

1. Антикризисное управление организацией [Электронный ресурс] : учебник / Г. Д. Антонов [и др.]. - Электрон.дан. - М. : Инфра-М, 2021. - 143 с. - (Высшее образование - Бакалавриат). - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=1010513>
2. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебное пособие / В. И. Орехов, К. В. Балдин, Т. Р. Орехова. - 2-е изд., испр. - Электрон.дан. - М. : Инфра-М, 2020. - 268 с. - (Высшее образование - Бакалавриат). - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=1008123>
3. Зарубежная практика антикризисного управления [Электронный ресурс] : учебное пособие / А. Н. Ряховская, Е. В. Арсенова, О. Г. Крюкова ; под ред. А. Н. Ряховской. - Электрон.дан. - М. : Магистр : Инфра-М, 2019. - 272 с. - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=1031637>
4. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебное пособие / С. М. Васин, В. С. Шутов. - Электрон.дан. - М. : РИОР : Инфра-М, 2017. - 272 с. - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=504476>

### **8.2 Дополнительная литература, в том числе методические указания:**

1. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : метод. рекомендации по выполнению заданий для самостоятельной работы для студентов заочной формы обучения по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент / Мин-во сел. хоз-ва РФ, Вологодская ГМХА, Экономич. фак., Каф. экономики и управления в АПК ; [сост. Т. Г. Родионова]. - Электрон. дан. - Вологда ; Молочное : Вологодская ГМХА, 2020. - 14 с.
2. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / К. А. Гореликов. - Электрон.дан. - М. : Дашков и К, 2021. - 216 с. - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=556392>
3. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / Л. В. Згонник. - Электрон.дан. - М. : Дашков и К, 2018. - 208 с. - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=513264>
4. Антикризисное управление производством и персоналом : учеб. пособие для студ. вузов по направл. технич. и гуманитарного профиля / Г. И. Шепеленко, Ю. Г. Чернышева. - Ростов н/Д : Феникс, 2015. - 237, [2] с. - (Высшее образование). - Библиогр.: с. 235-236
5. Антикризисный консалтинг [Электронный ресурс] / С. Е. Кован. - Электрон.дан. - М. : Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, 2013. - 136 с. - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=505002>

### **8.3 Программное обеспечение и Интернет-ресурсы:**

#### **Лицензионное программное обеспечение:**

Microsoft Windows XP / Microsoft Windows 7 Professional , Microsoft Office Professional 2003 / Microsoft Office Professional 2007 / Microsoft Office Professional 2010  
STATISTICA Advanced + QC 10 for Windows

#### **в т.ч. отечественное**

Astra Linux Special Edition РУСБ 10015-01 версии 1.6.

1С:Предприятие 8. Конфигурация, 1С: Бухгалтерия 8 (учебная версия)  
Project Expert 7 (Tutorial) for Windows  
СПС КонсультантПлюс  
Kaspersky Endpoint Security для бизнеса Стандартный  
**Свободно распространяемое лицензионное программное обеспечение:**  
OpenOffice  
LibreOffice  
7-Zip  
Adobe Acrobat Reader  
Google Chrome  
**в т.ч. отечественное**  
Яндекс.Браузер

### **Информационные справочные системы**

- [Единое окно доступа к образовательным ресурсам](http://window.edu.ru/) – режим доступа: <http://window.edu.ru/>
- ИПС «КонсультантПлюс» – режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
- Интерфакс - Центр раскрытия корпоративной информации (сервер раскрытия информации) – режим доступа: <https://www.e-disclosure.ru/>
- Информационно-правовой портал ГАРАНТ.RU – режим доступа: <http://www.garant.ru/>
- Автоматизированная справочная система «Сельхозтехника» (web-версия) - режим доступ: <http://gtexam.ru/>

### **Профессиональные базы данных**

- Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU – режим доступа: <http://elibrary.ru>
- Наукометрическая база данных Scopus: база данных рефератов и цитирования – режим доступа: <https://www.scopus.com/customer/profile/display.uri>
- Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики – режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/> (Открытый доступ)
- Российская Академия Наук, открытый доступ к научным журналам – режим доступа: <http://www.ras.ru> (Открытый доступ)
- Официальный сайт Министерства сельского хозяйства Российской Федерации – режим доступа: <http://mex.ru/> (Открытый доступ)

#### **Электронные библиотечные системы:**

- Электронный библиотечный каталог Web ИРБИС – режим доступа: [https://molochnoe.ru/cgi-bin/irbis64r\\_14/cgiirbis\\_64.exe?C21COM=F&I21DBNAM=STATIC&I21DBN=STATIC](https://molochnoe.ru/cgi-bin/irbis64r_14/cgiirbis_64.exe?C21COM=F&I21DBNAM=STATIC&I21DBN=STATIC)
- ЭБС ЛАНЬ – режим доступа: <https://e.lanbook.com/>
- ЭБС Znanium.com – режим доступа: <https://new.znaniium.com/>
- ЭБС ЮРАЙТ – режим доступа: <https://urait.ru/>
- ЭБС POLPRED.COM: <http://www.polpred.com/>
- Электронная библиотека издательского центра «Академия»: <https://www.academia-moscow.ru/elibrary/> (коллекция СПО)
- ЭБС ФГБОУ ВО Вологодская ГМХА – режим доступа: <https://molochnoe.ru/ebs/>

## **9. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

**9.1 Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятель-**

## **ной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения**

Учебная аудитория 5101 Лекционная аудитория, для проведения групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации. Оснащенность: Учебная мебель: столы – 31, стулья – 70, доска меловая. Основное оборудование: экран для проектора 1 шт., проектор - 1 шт., компьютер в комплекте - 1 шт. Программное обеспечение: Microsoft Windows 7 Professional, Лицензии 49230531, Microsoft Office Professional 2007, Лицензии 42543554

Учебная аудитория 5103 Компьютерный класс, для проведения семинарских и практических занятий, групповых консультаций. Оснащенность: Учебная мебель: столы – 11, кресла – 15, стулья – 10, доска меловая. Основное оборудование: экран для проектора 1 шт., проектор - 1 шт., компьютер в комплекте - 15 шт. Программное обеспечение: Microsoft Windows 7 Professional, Лицензии 49230531, Microsoft Office Professional 2007, Лицензии 42543554

Учебная аудитория 5104 для проведения семинарских и практических занятий, групповых консультаций, самостоятельной работы. Оснащенность: Учебная мебель: столы – 16, стулья – 32, доска меловая

### **9.2 Обеспечение образования для лиц с ОВЗ**

Для обеспечения образования инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья реализация дисциплины может осуществляться в адаптированном виде, исходя из индивидуальных психофизических особенностей и по личному заявлению обучающегося, в части создания специальных условий.

В специальные условия могут входить: предоставление отдельной аудитории, необходимых технических средств, присутствие ассистента, оказывающего необходимую техническую помощь, выбор формы предоставления инструкции по порядку проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, использование специальных технических средств, предоставление перерыва для приема пищи, лекарств и др.

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья предусмотрена организация консультаций с использованием электронной почты.

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

## 10 Карта компетенций дисциплины

Антикризисное управление					
Цель дисциплины		дать знания студентам об основных методологических подходах к антикризисному управлению, методах диагностики финансового состояния предприятия и финансового оздоровления предприятий-банкротов в условиях переходной экономики.			
Задачи дисциплины		<ul style="list-style-type: none"> <li>– систематизация и изложение современных знаний в области антикризисного управления;</li> <li>– усвоение основных понятий и сущности антикризисного управления и методов антикризисного регулирования;</li> <li>– изложение организационно-правовых аспектов несостоятельности (банкротства) предприятий;</li> <li>– освещение международного опыта антикризисного управления, банкротства и санации предприятий.</li> </ul>			
В процессе освоения данной дисциплины студент формирует и демонстрирует следующие					
Компетенции		Планируемые результаты обучения	Технологии формирования	Форма оценочного средства	Показатели и критерии оценивания
Индекс	Формулировка				
Профессиональные компетенции					
ПК-7	Способен оценивать риски в рамках реализации операционной деятельности подразделений административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки	<p>ИД-1<sub>ПК-7</sub> Знать методы оценки рисков в рамках реализации операционной деятельности подразделений административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки</p> <p>ИД-2<sub>ПК-7</sub> Уметь оценивать риски в рамках реализации операционной деятельности подразделений административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки</p> <p>ИД-3<sub>ПК-7</sub> Владеть методами оценки рисков в рамках реализации операционной деятельности подразделений административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки</p>	<p>Лекции</p> <p>Семинарские занятия</p> <p>Самостоятельная работа</p>	Устный опрос/тестирование	<p style="text-align: center;"><b>Пороговый (удовлетворительный)</b></p> <p><b>Знает</b> методы оценки рисков в рамках реализации операционной деятельности подразделений административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки</p> <p style="text-align: center;"><b>Продвинутый (хорошо)</b></p> <p><b>Умеет</b> применять способы оценки рисков в рамках реализации операционной деятельности подразделений административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки</p> <p style="text-align: center;"><b>Высокий (отлично)</b></p> <p><b>Владеет</b> методами оценки рисков в рамках реализации операционной деятельности подразделений административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки</p>